

FORMATO EUROPEO PER  
IL CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

**MARCO PICCIOLINI**

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **30/04/2014 ad oggi**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Società della Salute
  - Tipo di azienda o settore Consorzio pubblico
  - Tipo di impiego **Direttore Società della Salute Senese** (decr. del Presidente n.1 del 30 aprile 2014)
  - Principali mansioni e responsabilità Direttore consorzio e Direttore Zona Distretto Senese ( art. 64 comma 9 Legge 40/205 smi)
  
- Date (da – a) **16/04/2014 AD OGGI**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Sanitaria USL 7 di Siena
  - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
  - Tipo di impiego **Direttore Zona- Distretto Senese** (del DG. N138 del 7 aprile 2014)
  - Principali mansioni e responsabilità Direttore Zona- Distretto
  
- Date (da – a) **16/01/2013- 16/04/2014**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Sanitaria USL 7 di Siena
  - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
  - Tipo di impiego **Direttore di Dipartimento Programmazione e Organizzazione Servizi Sanitari** ( DEL dg. n.18 del 16 gennaio 2013)
  - Principali mansioni e responsabilità Direttore del Dipartimento Programmazione e Organizzazione Servizi Sanitari macrostruttura aziendale multiprofessionale cui afferiscono strutture semplici, complesse, uffici, coordinamenti, con gli obiettivi di :
    - analizzare il fabbisogno di prestazioni sanitarie ai fini della programmazione sanitaria interaziendale e di Area Vasta,
    - assicurare i processi di prevenzione e monitoraggio dei rischi per i pazienti e per gli operatori,
    - assicurare le attività relative all'Epidemiologia,
    - assicurare i processi e i percorsi relativi alla Qualità dei servizi e delle prestazioni sanitarie, con particolare riferimenti alle attività di Gestione del Rischio Clinico,
    - concorrere all'organizzazione dei percorsi sanitari ed alla programmazione dell'offerta di Specialistica Ambulatoriale.
  
- Date (da – a) **16/11/2010 - 16/04/2014**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Sanitaria USL 7 di Siena
  - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
  - Tipo di impiego **Incarico di Direzione U.O. Programmazione Sanitaria Interaziendale** (del. DG n. 691 del 22.10.2010 e del DG n. 18 del 16.01.2013).
  - Principali mansioni e responsabilità Incarico quinquennale conferito in forma esclusiva di Struttura Complessa con titolarità di budget, con assegnazione alla Direzione Sanitaria Aziendale.
  
- Date (da – a) **17/12/2010 - 16/01/2013**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Sanitaria USL 7 di Siena

- Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Azienda Sanitaria  
**Direttore del Dipartimento di Programmazione Aziendale** (del. DG n. 768 del 17.12.2010)  
 Direttore del Dipartimento di Programmazione Aziendale, macro-struttura aziendale a cui afferiscono l' Area Funzionale Programmazione, Valutazione e Controllo e l' Area Funzionale Organizzazione Servizi Sanitari.
- 16/04/2010 - 13/10/2012**  
 Azienda Sanitaria USL 7 di Siena  
 Azienda Sanitaria  
**Vice Direttore Sanitario** (del DG. n.255 del 08.04.2010- nota DS n.25173 del 08.04.2010)
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- 01/07/2010 - 02/08/2010**  
 Azienda Sanitaria USL 7 di Siena  
 Azienda Sanitaria  
**Direttore Sanitario F.F. Azienda USL 7 Siena**
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- 23/09/2011 - 24 /01/2012**  
 Azienda Sanitaria USL 7 di Siena  
 Azienda Sanitaria  
**Vice Direttore Sanitario con funzioni vicarie nel periodo di commissariamento dell'Azienda USL 7 Siena**
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- 24/01/2012- 16/02/ 2012**  
 Azienda Sanitaria USL 7 di Siena  
 Azienda Sanitaria  
**Direttore Sanitario F.F. Azienda USL 7 Siena**
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 13/08/2010 – 11/08/2011**  
 Azienda Sanitaria USL 7 di Siena  
 Azienda Sanitaria  
 Direttore del **Dipartimento di Salute Mentale** (atto di delega del Direttore Sanitario Prot. 55937 del 13/08/2010).  
 Costituzione del DISM (Dipartimento Interaziendale Salute Mentale), redazione progetto, stesura del regolamento di organizzazione, presentazione agli uffici competenti della Regione Toscana, gestione dei passaggi sindacali e istituzionali (Azienda USL7, AOUS, Università degli Studi di Siena). Elaborazione del protocollo di intesa iteristituzionale.
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 16/04/2010 – 15/11/2010**  
 Azienda Sanitaria USL 7 di Siena  
 Azienda Sanitaria  
**Responsabile progetto speciale - Riorganizzazione delle rete ospedaliera e passaggio al modello gestionale dipartimentale”.**  
 Incarico di alta complessità e di interesse strategico della Direzione Aziendale, conferito in forma esclusiva ai sensi dell' Art. 22 del Regolamento di Organizzazione approvato con del. DG n.114 del 12.02.2010, con assegnazione alla Direzione Aziendale (del. DG n. 256 del 08.04.2010 – nota DS 25156 del 04.08.2010). Assegnazione di risorse (nota DG 40327 del 08.06.2010).
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- 08/06/2010 – 15/11/2010**  
 Azienda Sanitaria USL 7 di Siena  
 Azienda Sanitaria  
 Coordinatore Aziendale “Nucleo Operativo di Progetto” per le attività relative al passaggio al modello dipartimentale e la stesura dei nuovi Statuto e Regolamento di Organizzazione

Aziendale, con specifica assegnazione di risorse (nota DG 40313 del 08.06.2010).

- Date (da – a) **01/12/2009- 15/04/2010**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Sanitaria USL 7 di Siena
  - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità **Direttore del Dipartimento di Emergenza – Urgenza** (del. DG n. 677 del 18.11.2009)  
Direttore del **Dipartimento di Emergenza – Urgenza**, macrostruttura dipartimentale aziendale che ricomprende le Strutture Complesse di Pronto Soccorso Alta Val d'Elsa e Val di Chiana, Centrale Operativa 118 Emergenza Sanitaria Territoriale e l'UO/F Assistenza Infermieristica Emergenza Urgenza Dipartimentale unitamente alla rete della Continuità Assistenziale e dei Trasporti Sanitari ordinari e d'emergenza. La direzione del Dipartimento prevede l'assegnazione funzionale di circa 370 unità di personale tra dirigenti medici, medici in rapporto di convenzione, infermieri e amministrativi oltre ai volontari delle AAVV provinciali impegnati sia nella Centrale Operativa che sui mezzi di soccorso.
  
- Date (da – a) **14/11/2008 – 15/04/2010**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Sanitaria USL 7 di Siena
  - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità **Responsabile Organizzativo Aziendale del Servizio di Continuità Assistenziale** (del. DG n. 861 del 18.12.2008)  
Responsabile Organizzativo Aziendale del Servizio di Continuità Assistenziale (del. DG n. 861 del 18.12.2008) estesa a 80 unità di personale medico (66 medici titolari a tempo indeterminato, 6 medici sostituiti e 8 medici stagionali per assistenza ai turisti) distribuiti in 16 sedi territoriali. Su mandato della Direzione Aziendale ha riorganizzato il settore della Continuità Assistenziale in base al nuovo Accordo Collettivo Nazionale ridisegnando l'intera rete del servizio in base alle norme applicative regionali e agli andamenti demografici. Ha riorganizzato altresì il Servizio di Guardia Stagionale Turistica in base alle nuove esigenze legate alla riorganizzazione della rete provinciale del soccorso ed ai flussi turistici.
  
- Date (da – a) **Luglio 2008**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Sanitaria USL 7 di Siena
  - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità **Incaricato dal Direttore Generale di progettare la costituzione del Dipartimento Emergenza Urgenza e di predisporre il regolamento** (nota DG n.61451 del 31.07.08).
  
- Date (da – a) **01/05/2006 – 15/04/2010**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Sanitaria USL 7 di Siena
  - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità **Incarico di direzione della Struttura Complessa multidisciplinare provinciale Centrale Operativa 118**  
La responsabilità organizzativa, funzionale, gestionale e delle risorse umane assegnate all' Unità Funzionale multidisciplinare provinciale CO 118 è estesa a 121 unità di personale con 5 regimi contrattuali e convenzionali differenti da omogeneizzare negli aspetti normativi, sindacali, disciplinari e professionali per la mission della struttura (24 dirigenti medici di cui 4 Unità Operative Semplici, 39 medici convenzionati, 50 infermieri, 4 coordinatori infermieristici, 4 assistenti amministrativi). È responsabile di tutta l'attività multi professionale erogata e della gestione di 14 sedi di Emergenza Territoriale di cui 3 Punti di Primo Soccorso.
  
- Date (da – a) **Dal 1 agosto 2005**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Sanitaria USL 7 di Siena
  - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità **Contratto di lavoro a tempo indeterminato presso lo Staff della Direzione Sanitaria Aziendale e**

conferimento di incarico “**Gestione degli Ospedali in Rete**” (del. DG n. 337 del 01.10.2005)

- Date (da – a) **01/01/2005 – 31/07/2005**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Sanitaria USL 7 di Siena
  - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
  - Tipo di impiego “**Riorganizzazione degli ospedali per livelli di assistenza/intensità di cure, gestione dei Presidi Ospedalieri in rete e supporto alle attività dei Dipartimenti Interaziendali**” (note Direttore Sanitario n. 25991 del 30.12.04, n.3287 del 22.02.05, n.9766 del 01.07.05).
- Principali mansioni e responsabilità Distacco a tempo pieno nello Staff della Direzione Sanitaria Aziendale con attribuzione di funzioni relative alla “Riorganizzazione degli ospedali per livelli di assistenza/intensità di cure, gestione dei Presidi Ospedalieri in rete e supporto alle attività dei Dipartimenti Interaziendali”

- Date (da – a) **Dal 20 Marzo 2002 al 31 dicembre 2004**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Sanitaria USL 7 di Siena
  - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
- Tipo di impiego e Principali mansioni e responsabilità In seguito a riorganizzazione aziendale è stato assegnato in quota oraria (30% orario contrattuale) alla **UO Assicurazione Qualità** presso lo Staff della Direzione Sanitaria Aziendale (del. DG n. 243 del 20.03.2002).  
Nell'ambito di tale assegnazione si è occupato di Accreditamento delle strutture sanitarie secondo il modello regionale toscano ed in particolare di elaborazione delle Procedure di Presidio, Procedure e Macroprocessi Aziendali (Allegato A del. DG n. 243 del 20.03.2002).

- Date (da – a) **Dal 15 Luglio 2000**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Sanitaria USL 7 di Siena
  - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
  - Tipologia è stato individuato dalla Direzione Aziendale come componente del **Nucleo Operativo Accreditamento** che ha introdotto l'azienda nella logica dei sistemi di qualità e di accreditamento delle strutture e delle funzioni. Per tale incarico è stato assegnato al suddetto Nucleo Operativo presso lo Staff della Direzione Sanitaria Aziendale per una quota pari al 30% del suo orario di lavoro (del. DG n. 1012 del 20.09.2000).
- e Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a) **Dal 01 Gennaio 1995**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Sanitaria USL 7 di Siena
  - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
  - Tipo di impiego **Dirigente Medico 1° livello (ex 10° livello, ex Aiuto Corresponsabile) Anestesia e Rianimazione**

- Date (da – a) **31/12/ 1990 – 31/12/1994**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Presidi Ospedalieri di Bormio e Sondalo (SO), Volterra (PI), Pisa e Poggibonsi (SI).
  - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
  - Tipo di impiego Assistente e poi Aiuto Corresponsabile Anestesia e Rianimazione Presidi Ospedalieri di Bormio e Sondalo (SO), Volterra (PI), Pisa e Poggibonsi (SI).

## **I**STRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) **09/06/2015-09/09/2015**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Corso rivalidazione di Alta Formazione “**Percorso formativo per i Dirigenti con incarico di Struttura Complessa delle Aziende Sanitarie Toscane**”.  
Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa.  
(attestato n.600)

- Qualifica conseguita Corso di Alta Formazione
  - Date (da – a) **Conseguito in data 10/05/13**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Corso di Formazione “**Risorse Umane in Sanità: Tecniche Direzionali**”  
Università degli Studi di Siena
- Qualifica conseguita Corso di formazione
- Date (da – a) **Conseguito in data 14/12/2009**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Master Universitario di II livello “**Health Service Management. Epidemiologia, Economia e Sociologia per l’Amministrazione in Sanità**”, qualificante per l’Alta Dirigenza del Sistema Sanitari.  
Università degli Studi di Siena
- Qualifica conseguita Master Universitario di II livello
- Date (da – a) **Conseguito in data 11/12/2007**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Corso di Alta Formazione “**Percorso formativo per i Dirigenti con incarico di Struttura Complessa delle Aziende Sanitarie Toscane**”.  
Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant’Anna, Pisa.
- Qualifica conseguita Corso di Alta Formazione
- Date (da – a) **Conseguito in data 17/01/2006**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Master Universitario di I Livello in “**Comunicazione Bio-Sanitaria**”  
Università degli Studi di Siena
- Qualifica conseguita Master Universitario di II livello
- Date (da – a) **Conseguito in data 28/04/2005**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Valutatore **Sistemi di Gestione per la qualità (ISO 9001:2000 – ISO 19011:2003) RINA INDUSTRY**, Siena
- Qualifica conseguita Valutatore Sistemi di Gestione per la qualità
- Date (da – a) **Coseguito in data 07/04/2005**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Valutatore Sistemi di Gestione: metodologia di audit (ISO 19011:2002– ISO 19011:2003) RINA INDUSTRY, Siena**
- Qualifica conseguita Valutatore Sistemi di Gestione, metodologia di audit
- Date (da – a) **Anno accademico 1997- 2001 Conseguito in data 28/11/2001**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Scuola di Specializzazione in **Igiene e Medicina Preventiva**,  
Università degli Studi di Siena
- Qualifica conseguita Specializzazione in **Igiene e Medicina Preventiva**
- Date (da – a) **Anno Accademico 1992 – 1997 Conseguito in data 02/12/1997**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Scuola di Specializzazione in **Chirurgia di Urgenza e Pronto Soccorso**,  
Università degli Studi di Siena
- Qualifica conseguita Specializzazione in **Chirurgia di Urgenza e Pronto Soccorso**, con lode.
- Date (da – a) **Anno accademico 1988 -1992 Conseguito in data 23/06/1992**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Scuola di Specializzazione in **Anestesia e Rianimazione**  
Università degli Studi di Siena
- Qualifica conseguita Specializzazione in **Anestesia e Rianimazione**, con lode.
- Date (da – a) Anno Accademico 1982 -1989 Conseguito in data 15/11/1989
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia**  
Università degli Studi di Siena
- Qualifica conseguita Laurea in **Medicina e Chirurgia**, 110/110

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

**ITALIANO**

ALTRE LINGUA

**INGLESE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buono

Buono

Buono

ALTRE LINGUA

**SPAGNOLO**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Sufficiente

Sufficiente

Sufficiente

## CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Membro del :

- **Collegio e Ufficio di Direzione** della AUSL 7 Siena
- **Comitato Etico Regionale Sezione Area Vasta Sud Est** (AUSL 7 Siena, AUSL 8 Arezzo, AUSL 9 Grosseto, AOUS) per la Sperimentazione Clinica del Farmaco (Del DG AOUS n. 294 del 18.07.2013)
- Direttore Sanitario (delegato) **Coordinamento Aziendale della rete di Cure Palliative** (del DG n. 268 del 22.07.2014)
- Responsabile Aziendale del progetto **“Home Care Premium”** (del. DG 463 del 22.12.2014)
- Referente Aziendale Progetto Regionale **“Guadagnare Salute”**
- Socio della **Società Italiana Promozione della Salute**
- Socio della **Società Italiana Cure Palliative**
- Iscrizione all'Albo provinciale dell'Ordine dei Medici Chirurghi della Provincia di Siena dal 09.02.1990, posizione n.3098.

## CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Buona conoscenza dei comuni sistemi operativi

PATENTE O PATENTI

B

## ULTERIORI INFORMAZIONI

- **Relatore a convegni, congressi e seminari in tema di Medicina Palliativa, Medicina del Dolore, Emergenza Urgenza, Sanità Pubblica, Medicina Territoriale, Integrazione Socio Sanitaria e Socio Assistenziale.**
- **Autore di n. 22 pubblicazioni edite a stampa su argomenti di medicina del dolore, sanità pubblica, emergenza sanitarie e clinica organizzazione Sanitaria.**

Rilascio il presente Curriculum Vitae, sotto la mia responsabilità e ai sensi e per gli effetti sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 445/00 di quanto sopra dichiarato.

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. n.196/2003.

Siena, 23 dicembre 2015

FIRMA - Marco Picciolini -